

Finansowanie zwrotne spółdzielni energetycznych czyli

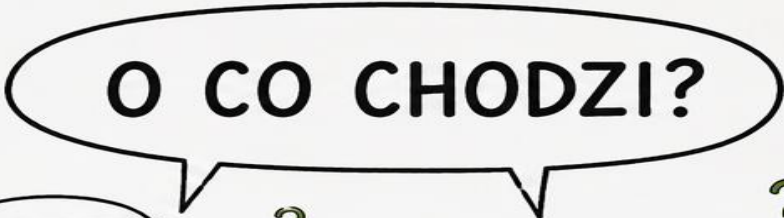
„dlaczego to jest trudniejsze niż wszystkim się wydaje”

Białystok, 09 czerwca 2026

Na pozór wszystko jest super....



O CO CHODZI?



Problem nr 1 — to jest dużo bardziej skomplikowane niż standardowa pożyczka

FUNDUSZE POŻYCZKOWE

największe doświadczenie
w klasycznym corporate finance

MAMY DOŚWIADCZENIE W SYTUACJI, GDZIE MAMY:

- | | |
|--------------------------|---------------------------------|
| ✓ doświadczony podmiot | ✓ historię kredytową |
| ✓ historię działalności | ✓ osoby odpowiedzialne |
| ✓ policzalne przychody | ✓ standardowe zabezpieczenia |
| ✓ sprawozdania finansowe | ✓ przewidywalny model biznesowy |

TO JEST
DUŻO BARDZIEJ
SKOMPLIKOWANE

- NIESTANDARDOWA STRUKTURA
- WIELU UCZESTNIKÓW
- ROZPROSZONA ODPOWIEDZIALNOŚĆ
- PROJEKTOWANE PRZEPŁYWY
- NIETYPOWE ZABEZPIECZENIA
- NOWY PODMIOT LUB BEZ HISTORII



FUNDUSZE POŻYCZKOWE SĄ BARDZIEJ
ELASTYCZNE NIŻ BANKI,
ALE TEŻ MAJĄ SVOJE MODELE DZIAŁANIA

INNY ŚWIAT RYZYKA

SPÓŁDZIELNIA ENERGETYCZNA
nie pasuje do tego modelu.
To project finance.

Nowa
spółdzielnia...
krótka historia...

Wielu
uczestników...

Jak to
zabezpieczyć?

Odpowiedzialność
jest rozproszona...

TO INNY ŚWIAT:

- projekt, nie istniejący jeszcze biznes
- przepływy dopiero projektowane
- wiele zmiennych i zależności
- długoterminowe ryzyka regulacyjne
- wartość dla społeczności, nie tylko finansowa

Problem nr 2

MAMY ŚWIETNYCH SPECJALISTÓW OD RYZYKA, ALE TU WCHODZIMY W WĄSKĄ DZIEDZINĘ

Spółdzielnie energetyczne to wyższa szkoła jazdy.

Nasze kompetencje są szerokie – ale to wąska, wymagająca specjalizacji dziedzina.

MAMY ŚWIETNYCH SPECJALISTÓW OD RYZYKA:

- ✓ analiza finansowa i kredytowa
- ✓ ocena zabezpieczeń
- ✓ modele ryzyka i scoring
- ✓ doświadczenie w wielu branżach
- ✓ procedury i compliance
- ✓ kontrola i monitoring

MAMY NARZĘDZIA,
DOŚWIADCZENIE,
PROCEDURY.

**TO DLACZEGO TO
TAK TRUDNE?**



ZAANGAŻOWANIE WIELU SPECJALISTÓW



PRAWNICY
prawo energetyczne,
prawo spółdzielcze,
umowy, regulacje



ANALITYCY FINANSOWI
modele finansowe,
projekcje przepływów,
analiza opłacalności



INŻYNIEROWIE
technologia, parametry,
zakożenia techniczne



EKSPERCI ENERGETYCZNI
rynek energii, taryfy,
bilansowanie, OZE



SPECJALIŚCI DS. RYZYKA
identyfikacja ryzyk,
scenariusze, mitigacja



EKSPERCI DS. SPOŁECZNYCH
akceptacja społeczna,
struktura członków



SPECJALIŚCI DS. ZABEZPIECZEŃ
niestandardowe zabezpieczenia,
struktury prawne

SPÓŁDZIELNIA ENERGETYCZNA



WĄSKA I ZMIENNA DZIEDZINA

- częste zmiany w prawie
- wiele interpretacji
- niestandardowe przepływy
- lokalny charakter
- wysokie ryzyko regulacyjne
- długi horyzont inwestycji
- wielu interesariuszy

DLATEGO EFEKTY EKONOMICZNE SĄ MIZERNE:



DUŻO PRACY
i zasobów



WYSOKIE KOSZTY
analiz i obsługi



NISKIE MARŻE
i opłacalność



WYSOKIE RYZYKO
i odpowiedzialność



NIENAPROPORCJONALNE
RYZYSKO DO ZYSKU



OGRAŃCZONE
EFEKTY
w skali funduszu

UCZYMY SIĘ POWOLI
FINANSOWANIA OZE.

**SPÓŁDZIELNIE ENERGETYCZNE
TO WYŻSZA SZKOŁA JAZDY.**



WARTO,
ALE GDZIE RÓWNOWAGA?



Problem nr 3

TZW. MODEL FINANSOWANIA ZWROTNEGO SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH TO MIT.

To tak, jakbyśmy powiedzieli, że mamy „model finansowania fabryk”.



NIE MA JEDNEGO , MODELU FINANSOWANIA ZWROTNEGO SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH”.

Są setki kombinacji organizacyjnych, prawnych, technicznych i finansowych.

KAŻDA SPÓŁDZIELNIA TO INNY PROJEKT. INNY RYZYKO. INNE FINANSOWANIE.

FUNDUSZE POTRZEBUJĄ NARZĘDZI,
KTÓRE UWZGLĘDNIAJĄ RÓŻNORODNOŚĆ,
A NIE SZTYWNE SCHEMATY.



Problem nr 4

DZISIAJ RYNEK SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH TO **DZIKI ZACHÓD**

Zero przejrzystości. Zero standardów. Zero pewności.



A W ZASADZIE... TO MY DO KOŃCA NIE WIEMY,
JAKIE PROBLEMY WYJDĄ W SPÓŁDZIELNIACH ENERGETYCZNYCH.

DLACZEGO TO TAKI PROBLEM?



NIE WIEMY, KTO STOI
ZA DANĄ SPÓŁDZIELNIĄ
I JAKIE MA DOŚWIADCZENIE



NIE MA OBIEKTYWNYCH
KRYTERIÓW OCENY



TRUDNO PORÓWNAĆ
MODELE DZIAŁANIA
I OCENIĆ RYZYKO



RÓŻNE PODEJŚCIE DO
CZŁONKÓW, ZASAD, FINANSÓW
I SPOSOBU PROWADZENIA
DZIAŁALNOŚCI



NIE WIEMY, KTÓRE PROBLEMY
JUŻ ISTNIEJĄ, A KTÓRE
DOPIERO WYJDĄ NA JAW

W EFEKCIE:



WYSOKIE RYZYKO
I NISKA PRZEWIDYWALNOŚĆ
DLA FUNDUSZY
POŻYCZKOWYCH.



TRUDNO PODJĄĆ
ODPOWIEDZIALNĄ
DECYZJĘ FINANSOWĄ.

Problem nr 5

SPÓŁDZIELNIE OD RAZU POTRZEBUJĄ MILIONÓW. DLA FUNDUSZU TO JEST DUŻE RYZYKO.

Wysokie potrzeby finansowe na starcie, brak historii i zabezpieczeń = wysokie ryzyko dla Funduszu.

SPÓŁDZIELNIA ENERGETYCZNA
POTRZEBUJE MILIONÓW JUŻ NA START

FUNDUSZ POŻYCZKOWY
MUSI CHRONIĆ ŚRODKI PUBLICZNE

OD RAZU POTRZEBUJEMY:

5 000 000 zł+

-  FARMA FOTOWOLTAICZNA / WIATROWA
-  INFRASTRUKTURA TECHNICZNA
-  MAGAZYNY ENERGII
-  SYSTEMY IT, ZARZĄDZANIE
-  KOSZTY PRAWNE I ORGANIZACYJNE
-  MARKETING, EDUKACJA, REKRUTACJA CZŁONKÓW
-  PŁYNNOŚĆ NA POCZĄTEK DZIAŁALNOŚCI

WYSOKIE RYZYKO

-  BRAK HISTORII DZIAŁALNOŚCI
-  BRAK PRZYCHODÓW
-  BRAK ZABEZPIECZEŃ
-  NIEPEWNOŚĆ REGULACYJNA
-  ZMIENNE OTOCZENIE RYNKOWE
-  DŁUGI OKRES ZWROTU



**DUŻE RYZYKO
DLA FUNDUSZU**

- ✓ ODPOWIEDZIALNOŚĆ
ZA ŚRODKI PUBLICZNE
- ✓ BEZPIECZEŃSTWO
FINANSOWE
- ✓ ZWROTNOŚĆ POŻYCZEK
- ✓ ZARZĄDZANIE RYZYKIEM
- ✓ ZASADY I PROCEDURY



DUŻA POTRZEBA FINANSOWA
OD SAMEGO POCZĄTKU



WYSOKIE RYZYKO
UTRATY ŚRODKÓW



DŁUGI OKRES OCENY
I DECYZJI

SKUTKI DLA FUNDUSZU:



NIEPEWNOŚĆ
ZWROTU



WYSOKA ZMIENNOŚĆ
I NIEPRZEWIDYWALNOŚĆ

Problem nr 6

ORGANIZATORZY SPÓŁDZIELNI NIE ROZUMIEJĄ JĘZYKA INSTYTUCJI FINANSOWYCH.

Fundusze mówią językiem konkretów. Organizatorzy mówią językiem opowieści.

FUNDUSZ – KONKRET	VS	ORGANIZATOR – OPOWIEŚĆ		
 ? Co się stanie, jeśli zmienią się zasady dla spółdzielni?		 ! To nie jest możliwe! UE nas wspiera, wszystkie siły polityczne w Polsce również.		
 ? A co, jeśli członkowie nie będą płacić?		 VS To są super wiarygodni ludzie. Znam ich 3 dni i nigdy nie zawiedli mojego zaufania!		
 ? A co, jeśli członkowie spółdzielni odejdą?		 VS To nie jest możliwe! Mają za duże korzyści.		
 ? A co, jeśli Pana odwołają?		 VS To praktycznie niemożliwe. Ludzie mnie popierają.		
 ? Jakie ryzyko przy pożyczce ponosicie Wy jako organizatorzy/ członkowie?		 VS No... najwyżej zabierzecie nam instalacje OZE.		
? PYTANIA, KTÓRE POZOSTAJĄ BEZ ODPOWIEDZI				
 A co, jeśli wzrosną koszty inwestycji lub utrzymania?	 A co, jeśli produkcja energii będzie niższa niż zakładano?	 A co, jeśli zmieni się prawo lub interpretacje przepisów?	 A co, jeśli konflikt wśród członków zablokuje decyzje?	 A co, jeśli kluczowy dostawca lub wykonawca zawiedzie?



FUNDUSZ POTRZEBUJE KONKRETÓW,
DANYCH, SCENARIUSZY I PLANÓW.



ORGANIZATOR OPOWIADA HISTORIĘ,
PEŁNĄ NADZIEI I PRZEKONANIA.



ROZWIĄZANIE 1: PROSTE, ALE PRAKTYCZNIE NIEMOŻLIWE.

ZABEZPIECZENIE NA HIPOTECE – TO DLA NAS ZNACZY,
ŻE MODEL JEST DOBRY, BO SKORO RYZYKUJECIE WŁASNYM MAJĄTKIEM,
TO ZNACZY, ŻE WSZYSTKO PRZEKALKULOWALIŚCIE I PRZEMYŚLELIŚCIE.

SKUPIAMY SIĘ
NA ZABEZPIECZENIACH
TWARDYCH



+



=



Nieruchomość
(członek spółdzielni
lub osoby trzeciej)

Zabezpieczenie na hipotece
nieruchomości

Dla Funduszu
oznacza to dobry model



SKORO RYZYKUJECIE WŁASNYM MAJĄTKIEM,
TO ZNACZY, ŻE WSZYSTKO PRZEKALKULOWALIŚCIE I PRZEMYŚLELIŚCIE.

ROZWIĄZANIE 2: SZUKAMY CZEGOŚ POŚREDNIEGO.

Wśród ślepców jednooki jest królem.



NA START



Mieliśmy pieniądze



Wiedza teoretyczna



Mieliśmy się
do kogo uczyć



OBECNIE



Widzimy różnice
w spółdzielniach



Potrafimy ocenić model



Pierwsze finansowania
udzielone



NA MECIE



Kontynuacja finansowania
dobrych spółdzielni
i ich zarządzających



Jeszcze mniej
zabezpieczeń



Szybszy proces



JAK PATRZYMYSY NA SPÓŁDZIELNIE ENERGETYCZNE

NASZA ZASADA PRZEWODNIA



Podstawa:
**KORZYŚCI
DLA CZŁONKÓW
SPÓŁDZIELNI**

Czy członkowie spółdzielni
mają realne i duże korzyści
ekonomiczne?

Jeśli TAK – rozmawiamy dalej.



ROZMAWIAMY DALEJ

Gdy członkowie mają realne korzyści:



Rachunki realnie spadają



Model jest uczciwy i przejrzysty



Członkowie widzą
sens ekonomiczny



Najlepsze zabezpieczenie spłaty
pożyczki to trwałe korzyści
ekonomiczne członków.



ODRZUCAMY WNIOSKI / ROZMOWY

Gdy większość zysków idzie do:



Instalatora
(za instalację)



Twórców spółdzielni
(za zarządzanie)



Wysokie opłaty za samo
zarządzanie



Korzyści członków są
relatywnie niewielkie



Pojawia się pytanie:
**KTO TUTAJ NAPRAWDĘ KORZYSTA
NA TYM PROJEKCIE?**



WYJĄTEK

Możemy rozmawiać dalej, gdy organizator:



Realnie wspótryzykuje



Daje mocne zabezpieczenia



Np. dobrą hipotekę

Wtedy widzimy, że:



Sam wierzy w model



Bierze odpowiedzialność



Ryzykuje własnym majątkiem



To całkowicie zmienia
ocenę ryzyka.



FINANSUJEMY ODPOWIEDZIALNIE – SZUKAMY PROJEKTÓW, W KTÓRYCH CZŁONKOWIE WYGRYWAJĄ.

Bo wtedy spółdzielnia ma przyszłość, a pożyczka ma największą szansę na spłatę.



2

ZASADA 2: NIE BIERZEMY PEŁNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA INWESTYCJĘ



Odpowiedzialność za projekt ponoszą członkowie spółdzielni.

OCZEKUJEMY, ŻE CZŁONKOWIE SPÓŁDZIELNI:



Przykład: instalacje na nieruchomościach 50 konsumentów



Wnoszą proporcjonalny wkład własny
Każdy członek inwestuje w projekt.



Poręczają do wysokości wartości swojej instalacji
Członkowie współodpowiadają do określonej kwoty.



Zobowiązują się wykupić instalację
w przypadku windykacji (w określonej wysokości)
Dają realne zabezpieczenie spłaty pożyczki.

ROLA FUNDUSZU



My jako Fundusz
zabezpieczamy się
na całym modelu
ekonomicznym.



Te dodatkowe
zabezpieczenia są
na wszelki wypadek.

DLACZEGO TO TAK WAŻNE?



W razie problemów
(np. zarząd zrezygnuje)
chcemy mieć po swojej
stronie zainteresowanych
ludzi.



Zaangażowani członkowie
są najlepszym wsparciem
w znalezieniu rozwiązań
i wyjściu z trudnej sytuacji.



To zwiększa szanse
na sukces projektu
i bezpieczny zwrot
pożyczki.



Potrzebujemy projektów, w których członkowie są realnie zaangażowani i współodpowiadają finansowo.
Tylko wtedy projekt ma przyszłość, a pożyczka ma największą szansę na spłatę.



Lokalne inicjatywy znamy lepiej, łatwiej je ocenić i wspierać.
Ludzie się znają, ufają sobie i chcą wspólnie działać.

PREFERUJEMY INICJATYWY LOKALNE



- ✓ Prezes jest lokalny, zna ludzi i środowisko.
- ✓ Członkowie się znają i ufają sobie.
- ✓ Wspólnie podejmują decyzje i czują odpowiedzialność za projekt.



Dodatkowym plusem jest wsparcie doświadczonego podmiotu w zakresie:

- zarządzania spółdzielnią
- procedur i compliance
- rozliczeń i fakturowania
- bilansowania i optymalizacji
- obsługi prawnej

DOPUSZCZAMY INICJATYWY SIECIOWE



- ! Dopuszczamy możliwość modeli sieciowych.
- ! Jednak definiujemy **większe ryzyko**.

Dlatego oczekujemy dodatkowych zabezpieczeń, np.:



Poręczenia organizatora (jeżeli wiarygodny) na cały czas trwania pożyczki lub do zakończenia i rozliczenia pożyczki.

DLACZEGO DUŻO PRZYPADKOWYCH OSÓB W SPÓŁDZIELNI JEST DLA NAS MINUSEM?



Słabsza znajomość i zaufanie między członkami.



Trudniejsze podejmowanie decyzji i rozwiązywanie problemów.



Mniejsza odpowiedzialność i zaangażowanie w projekt.



Większe ryzyko konfliktów i braku współpracy w trudnych sytuacjach.



Większe ryzyko niestabilności finansowej.



WSPIERAMY PROJEKTY, W KTÓRYCH LOKALNA SPOŁECZNOŚĆ JEST SIŁĄ SPÓŁDZIELNI.

Ludzie, którzy się znają, ufają sobie i wspólnie działają – mają największą szansę na sukces.



ELEMENTY OCENY SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH

FILOZOFIA MODELU

Ten model **NIE** zakłada, że:

- ✗ „spółdzielnia energetyczna” sama w sobie jest bezpieczna
- ✗ istnieje jeden standardowy model spółdzielni
- ✗ wystarczy analiza techniczna instalacji

Model zakłada, że:

 **każda spółdzielnia energetyczna jest inna.**

DLATEGO ANALIZUJEMY PRZED E WSZYSTKIM:



LUDZI



MOTYWACJE



ODPOWIEDZIALNOŚĆ



LOKALNOŚĆ



TRWAŁOŚĆ
MODELU



KTO NAPRAWDĘ
KORZYSTA EKONOMICZNIE
NA PROJEKCIE

BO:

SPÓŁDZIELNIE ENERGETYCZNE TO PROJECT FINANCE
OPARTE NA RELACJACH SPOŁECZNYCH.

NIE ANALIZUJEMY WYŁĄCZNIE:



PANELI



FALOWNIKÓW



PRODUKCJI ENERGII



CZY EXCELA
FINANSOWEGO



RELACJE
BUDUJĄ ZAUFANIE



ZAUFANIE BUDUJE
ODPOWIEDZIALNOŚĆ



ODPOWIEDZIALNOŚĆ BUDUJE
TRWAŁY PROJEKT



TRWAŁY PROJEKT
SPŁACA POŻYCZKĘ

GŁÓWNE OBSZARY SCORINGU

MODEL OCENY SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH



FILOZOFIA MODELU

Analizujemy przede wszystkim ludzi, motywację, odpowiedzialność, lokalność i trwałość modelu oraz to, kto naprawdę korzysta ekonomicznie na projekcie.

Spółdzielnie energetyczne to project finance oparte na relacjach społecznych.



Nie analizujemy wyłącznie:

paneli, falowników, produkcji energii czy excela finansowego.

1 KORZYŚCI EKONOMICZNE CZŁONKÓW



Czy członkowie realnie oszczędzają i czerpią długoterminowe korzyści z projektu?

KRYTYCZNE

2 ORGANIZATOR / ZARZĄDZAJĄCY



Doświadczenie, reputacja, motywacja, kompetencje i odpowiedzialność organizatora.

KLUCZOWE

3 STRUKTURA ODPOWIEDZIALNOŚCI



Kto ponosi ryzyko w projekcie? Czy członkowie i organizator współytrzykują finansowo?

KLUCZOWE

4 LOKALNOŚĆ I STRUKTURA SPOŁECZNA



Jak silne są więzi lokalne? Czy członkowie się znają i wspólnie działają na swoim terenie?

WAŻNE

5 MODEL EKONOMICZNY I ROZLICZENIOWY



Przejrzystość, prostota, przewidywalność przepływów i stabilność modelu rozliczeniowego.

WAŻNE

6 ZABEZPIECZENIA



Rodzaj i jakość zabezpieczeń oraz współodpowiedzialność członków i organizatora.

WAŻNE

7 RYZYKO REGULACYJNE



Zmiany prawa, regulacji i systemu rozliczeń. Obszar krytyczny, na który nie mamy wpływu.

KRYTYCZNE
/ NIE MAMY WPŁYWU

8 TECHNOLOGIA I WYKONANIE



Jakość technologii, wykonawcy, gwarancje, serwis, monitoring i utrzymanie.

ŚREDNIE

KRYTYCZNE – kluczowe dla decyzji

KLUCZOWE – decydujące o wiarygodności projektu

WAŻNE – istotne dla bezpieczeństwa projektu

ŚREDNIE – ważne, ale mniej krytyczne

CZERWONE FLAGI I CZYNNIKI BARDZO POZYTYWNE

ELEMENTY OCENY SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH



CZERWONE FLAGI

SYGNAŁY WYSOKIEGO RYZYKA



brak realnych korzyści członków



większość marży dla organizatora



agresywny model sprzedażowy



brak odpowiedzialności organizatora



bardzo skomplikowany model rozliczeń



nierealne założenia ekonomiczne



konflikt interesów



ukryte wynagrodzenia



brak transparentności



„wszyscy zarabiają, Fundusz ma ryzykować”.



Wystąpienie jednej lub kilku czerwonych flag może skutkować **odrzuconiem projektu**



CZYNNIKI BARDZO POZYTYWNE

CO BUDUJE ZAUFANIE?



lokalny lider



członkowie znają się



wysoki wkład własny



poręczenia



hipoteka



doświadczenie organizatora



prosty model



mało pośredników



duże korzyści członków



transparentność



Im więcej czynników pozytywnych, tym większe zaufanie i mniejsze wymagania zabezpieczeń

PRZYKŁADY FINANSOWAŃ

DECYZJE POZYTYWNE – SPÓŁDZIELNIE ENERGETYCZNE

1 SPÓŁDZIELNIA 1 MAŁA KWOTA POŻYCZKI



Względnie mała kwota pożyczki



Poręczenie wiarygodnego członka spółdzielni (na którego nieruchomości wynika inwestycja)



Zastaw rejestrowy na przedmiocie inwestycji



DECYZJA: POZYTYWNA

Niskie ryzyko, jasna odpowiedzialność, czytelne zabezpieczenia.

2 SPÓŁDZIELNIA 2 SPÓŁDZIELNIA GMINNA



Spółdzielnia gminna



Gmina nie chciała poręczać



Hipoteka na nieruchomości, na której powstanie elektrownia PV



Zastaw rejestrowy na elektrowni



DECYZJA: POZYTYWNA

Mocne zabezpieczenia rzeczowe, czytelna struktura.

3 SPÓŁDZIELNIA 3 WYSOKI WKŁAD I DOTACJE



Wysoki wkład własny członków



Wysoki udział dotacji



Poręczenie organizatora do czasu wykonania inwestycji – musi dowieźć projekt



Silna motywacja i zaangażowanie członków



DECYZJA: POZYTYWNA

Współodpowiedzialność, zaangażowanie i dobra struktura finansowa.

4* SPÓŁDZIELNIA 4* SPÓŁKA CELOWA – 1 MW



Spółka celowa budująca na rzecz członków SE elektrownię 1 MW



Docelowa własność spółki należy do spółdzielni



Członkowie – konsumenci i właściciele



Zastaw rejestrowy na przedmiocie inwestycji



DECYZJA: POZYTYWNA

Innowacyjny model – finansujemy z aufania do zespołu i koncepcji.



* **UWAGA:** Przy spółdzielni 4 dzisiaj dodatkowy byłby warunek wkładu własnego.

Jednak była to pierwsza taka inwestycja – zaryzykowaliśmy, aby otworzyć drogę dla kolejnych projektów.

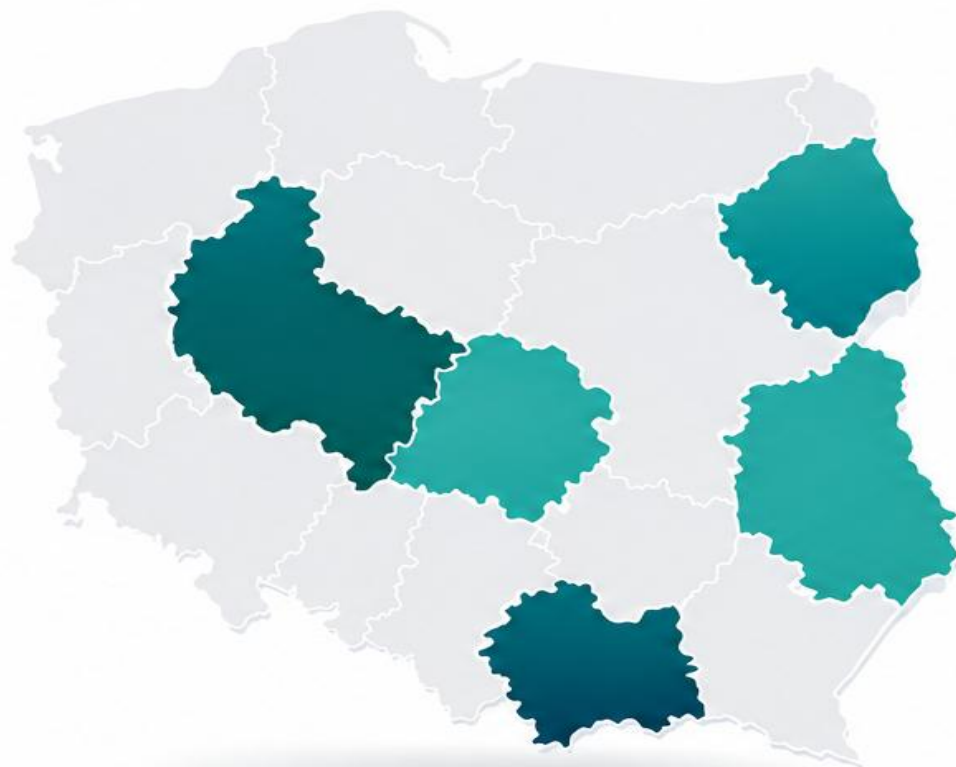


GDZIE DZIAŁA FUNDUSZ WSCHODNI?

I NIE TYLKO – RYNEK FINANSOWANIA JEST DUŻO WIĘKSZY



Fundusz
Wschodni



FUNDUSZ WSCHODNI DZIAŁA W WOJEWÓDZTWACH:

● małopolskie ● łódzkie ● podlaskie ● lubelskie ● wielkopolskie



Fundusz Wschodni działa lokalnie

Wspieramy spółdzielnie energetyczne w wybranych województwach.



Rynek finansowania jest znacznie większy

W całej Polsce działa wiele funduszy i instytucji wspierających rozwój społeczności energetycznych.



W różnych województwach działają różni Partnerzy Finansujący współpracujący z BGK.



Warto szukać finansowania i rozmawiać

Każdy projekt jest inny – rozwiązania można dopasować do potrzeb i możliwości.



System wsparcia dopiero się buduje

Im więcej dobrych projektów, tym silniejszy ekosystem i większe możliwości w przyszłości.

BGK

BANK GOSPODARSTWA
KRAJOWEGO



BGK koordynuje wiele programów i instrumentów finansowych wspierających rozwój lokalny i zieloną transformację.



Aktualnych Partnerów Finansujących można szukać na stronie BGK:

Fundusze Europejskie dla Regionów 2021–2027 – BGK

<https://www.bgk.pl/programy-i-fundusze/fundusze/fundusze-europejskie/projekty/fundusze-europejskie-dla-regionow-2021-2027/>



**RYNEK FINANSOWANIA SPÓŁDZIELNI ENERGETYCZNYCH
DOPIERO SIĘ TWORZY.**



Budujemy przyszłość energetyki wspólnie – lokalnie, odpowiedzialnie, na korzyść społeczności.

Dziękuję za uwagę!

Artur Piotrowski

Fundusz Wschodni

www.funduszwschodni.pl

tel. 601 294 966

biuro@funduszwschodni.pl